

## QUESTION N°85 : Comment améliorer sa rentabilité par l'organisation ?

Présentation des quatre outils « organisation » élaborés par le groupe R et D FFB PDL

Depuis 2015, votre Fédération a mis en place un groupe Recherche et Développement au niveau régional.

Les objectifs sont :

- Anticiper l'évolution technique, technologique et réglementaire pour s'adapter.
- Avoir une vision prospective de la construction de demain.
- Partager l'information.

En 2015, nous avons travaillé sur le « BIM ». Le résultat de ce travail se traduit par un guide « Outil d'aide à la décision pour répondre à un appel d'offre BIM V2.1 » ([disponible sur demande](#)) qui fait encore référence aujourd'hui.

En 2016, nous avons travaillé sur le « LEAN ». Je vous propose de découvrir les quatre outils mis en évidence par le groupe pour améliorer la rentabilité de son entreprise par l'organisation.

Le groupe R et D est ouvert à tous les adhérents, l'année 2017 sera l'année du numérique. La prochaine réunion aura lieu le 23/03/2017 et traitera de la gestion de la donnée numérique (Architecture, Stockage, Sécurité, Accès etc...). [Inscrivez-vous !!!](#)

**Tuto vidéo sur la chaîne Youtube FFB PDL** : [https://youtu.be/O6Nwe\\_sGNSA](https://youtu.be/O6Nwe_sGNSA)

Les 5 axes du Management LEAN : <https://www.youtube.com/watch?v=rsUkS2hQ4DA>

Maitriser son territoire / Identifier ses besoins / Agir / Déléguer / Analyser et améliorer

Les outils proposés par le groupe R et D FFB PDL et disponibles en téléchargement ([vidéos](#))

- Les 5S ([lien vers le document](#)) Vous informer / La FFB PDL vous accompagne

La méthode 5S est une approche systématique visant à améliorer la propreté et l'ordre dans l'environnement de travail. Elle peut être appliquée de l'atelier aux bureaux. Les « 5S » est une méthode simple et facile à comprendre. Elle ne nécessite que très peu d'investissement pour un gain de productivité important. Elle est cependant compliquée à déployer et encore plus compliquée à maintenir. La clé de la réussite est la volonté de la direction et la communication auprès des collaborateurs.

- La planification visuelle, dynamique et collaborative ([lien vers le document](#)) Vous informer / La FFB PDL vous accompagne

La planification dynamique est un dérivé du « Last Planer System », un outil LEAN utilisé dans la production industrielle. C'est un planning visuel (visible par tous), collaboratif (ce sont les collaborateurs qui participent à son élaboration) et dynamique (évolutif dans le temps).

- La préparation à J-1 ([lien vers le document](#)) Vous informer / La FFB PDL vous accompagne

La préparation à J-1 est un dérivé du « Kitting », un outil LEAN utilisé dans la production industrielle. C'est une méthode de préparation de « produit ». Dans le bâtiment, nous détournons cette notion de « produit » et parlons de méthode de préparation de « tâches » à effectuer la veille pour le lendemain. La notion de « tâches » est très large. Exemples : Un ouvrage, un chantier, un ensemble de chantiers, des commandes, des réponses à AO, de la facturation... bref toutes activités nécessitant une préparation.

- La gestion des interfaces ([lien vers le document](#)) Vous informer / La FFB PDL vous accompagne

Une interface est un point à la frontière entre deux éléments, par lequel ont lieu des échanges et des interactions. Dans le bâtiment ou sur un chantier, une interface correspond à l'intervention de plusieurs corps d'état sur le même ouvrage. L'étanchéité à l'air constitue l'interface de chantier la plus importante car elle concerne beaucoup d'acteurs (Architecte, Maître d'œuvre, Maître d'ouvrage, BE, Opérateur infiltrométrie et entreprises).

Pour aller plus loin :

Découvrez le LEAN au travers du témoignage d'un chef d'entreprise dans le secteur de la construction : [les bénéfices d'une démarche Lean.](#)

Qu'est-ce que le LEAN : [par Max Cailleau ISSEO](#)

Sensibilisation / Accompagnement / Formation : [Contacter moi](#)

Les clés de la réussite :

Implication de la direction, association des collaborateurs en amont de la démarche, pédagogie, autonomie, rigueur... Peu importe les outils, seule la méthode compte !!!

[raducanum@paysloire.ffbatiment.fr](mailto:raducanum@paysloire.ffbatiment.fr)